

# Ex socios de Nauta vuelven a invertir en capital riesgo con Grupo Altamar

**FONDO DE FONDOS/** Marcel Rafart y Javier Rubió se unen a los socios de Inspirit y a la gestora con sede en Madrid en un vehículo inversor de 150 millones de euros para entrar en fondos tecnológicos.

T. Díaz/J.Orihuel, Barcelona

De vehículo inversor para empresas tecnológicas a fondo de fondos de capital riesgo. Galdana Ventures es el nuevo proyecto impulsado por Marcel Rafart y Javier Rubió, ex-socios de la gestora barcelonesa de capital riesgo Nauta Capital, que tienen como compañeros de viaje en este nuevo instrumento a Dídac Lee y Roque Velasco, directivos del *hólding* tecnológico Inspirit, y a la firma madrileña de capital riesgo Grupo Altamar (ver EXPANSIÓN del 25 de marzo).

Durante las próximas semanas se constituirá el primer fondo de fondos, Galdana Ventures I, que colgará de la gestora de capital riesgo de Altamar, pero que estará dirigido por los cuatro socios fundadores del proyecto. Marcel Rafart ocupa la presidencia de la nueva firma inversora.

Como fondo de fondos, Galdana Ventures no invertirá directamente en empresas, sino en vehículos de capital riesgo de terceros. La firma busca una oficina en Barcelona donde ubicar su sede, aunque su objetivo será financiar “fundamentalmente fondos internacionales”, advierte Marcel Rafart.

El presidente de Galdana asegura que, para la selección de los fondos, no existe un criterio predeterminado desde el punto de vista geográfico, pero matiza que “lo normal es que, con el tiempo, el negocio internacional tenga más peso que el local”.

## Equipos con experiencia

“Invertiremos en España en la medida en que haya fondos y equipos con resultados contrastados”, dice Rafart, quien subraya que éste será precisamente el factor clave: equipos con una experiencia de no menos de cinco años en inversiones y desinversiones exitosas en capital riesgo. “Evitaremos los equipos nuevos”, enfatiza.

Rafart admite la posibilidad de que el futuro vehículo pueda entrar en fondos de Nauta,

**Antes del verano Galdana prevé tener listo un primer cierre, por debajo de 75 millones de euros**



Marcel Rafart, exsocio de Nauta Capital y presidente de Galdana.



Javier Rubió, exsocio de Nauta Capital y socio de Galdana.



Claudio Aguirre, presidente y socio fundador de Altamar.



Dídac Lee, presidente de Inspirit y socio de Galdana.

gestora a la que tanto él como Rubió siguen vinculados como inversores, después de abandonar la cúpula ejecutiva hace ahora un año. Además, siguen representando a Nauta en algunas de sus participadas: Rubió es presidente de Social Point, y Rafart es consejero tanto de esta empresa como de Privalia.

## Rango de inversión

“La idea es invertir entre dos millones de euros y diez millones de euros en cada fondo”, comenta Rafart sobre las operaciones de Galdana Ventures.

El cien por cien de los recursos se destinarán a fondos que inviertan en *start up* tecnológicas, incluyendo software, comercio electrónico o tecnología móvil, entre otros

**Galdana prevé invertir entre dos millones y diez millones de euros en cada fondo**

**Marcel Rafart: “Entraremos en fondos y en equipos con resultados contrastados”**

negocios.

Galdana Ventures, que prevé disponer de un total de 150 millones de euros, iniciará en las próximas semanas la labor de *fundraising* –captación de recursos–, que podría alargarse hasta principios de verano, momento en el que está previsto hacer el primer cierre

con un importe inferior a la mitad del total (unos 75 millones de euros).

“El cierre definitivo del fondo se producirá antes de que acabe el año”, calcula Rafart, quien opina que al tratarse de “un producto nuevo en España, habrá que hacer mucha pedagogía de cara a los inversores”. En el mundo anglosajón ya existen algunas experiencias similares, añade el presidente de Galdana.

## Perfil del inversor

El fondo de fondos se nutrirá de recursos procedentes de tres perfiles inversores: institucionales, *family office* y emprendedores y empresarios españoles que conocen bien el sector y tienen dinero para invertir.

Los cuatro gestores e im-

pulsores de Galdana también invertirán en el fondo como señal de compromiso con los inversores del proyecto.

La alianza con Grupo Altamar, firma liderada por Claudio Aguirre, aportará a Galdana los contactos con fondos internacionales donde invertir y de posibles inversores a los que acudir para captar recursos para el nuevo vehículo. El grupo madrileño mueve unos 2.000 millones de euros y cuenta con sobrada experiencia en el sector. “Con Galdana, Altamar ofrece a sus inversores, a través de los mejores fondos globales de *venture capital*, la oportunidad de participar en la revolución digital”, indica Aguirre.

Altamar ya cuenta con una gestora de capital riesgo, un hecho que ha permitido agilizar la puesta en marcha de Galdana. “Para constituir una gestora propia hubiéramos tardado un año”, admite Rafart.

Galdana Ventures quiere venderse a posibles inversores como “un nuevo activo a través del cual se permite hacer inversiones diversificadas” y que brindará “umas opciones de retorno muy altas”, argumenta el presidente de la firma inversora.

Con Galdana Ventures I ya en la rampa final de lanzamiento, los responsables del proyecto tienen en el horizonte la previsión de constituir en el futuro un segundo fondo de fondos.

**Ikofa amplía su producción para vender directamente al consumidor**

Expansión. Barcelona

La empresa catalana Ikofa, dedicada a la fabricación de salsas preparadas para la restauración y la industria alimentaria, prevé dar el salto al mercado doméstico con el lanzamiento de una nueva gama de productos *gourmet* que pondrá a la venta en algunos supermercados y tiendas especializadas.

Ikofa ha invertido 200.000 euros en una nueva línea de producción que le permitirá, a partir de mayo, ampliar su mercado, hasta ahora centrado en clientes profesionales, y llegar al canal *retail*, según explicó la directora comercial de la compañía, Mari Carmen del Jesús.

Inicialmente, la firma venderá cuatro referencias de esta nueva gama (las salsas café de paris, de frutos del bosque, setas y Pedro Ximénez) en envases de 200 gramos y bajo la marca Iko, la misma con la que comercializa sus productos para hoteles, restaurantes, cafeterías o empresas alimentarias.

Estas salsas se venderán en supermercados como los de Condis, Sorli Discou y Miquel Alimentació. Durante la crisis, la empresa ha mantenido el precio de sus productos, pero no los ha bajado.

Ikofa, que tiene su sede en Santa Perpètua de Mogoda (Vallés Occidental), facturó 1,5 millones de euros en 2014 y prevé crecer este año más de un 10% gracias a la puesta en marcha de la nueva maquinaria.

## Producción

Ikofa incrementó su producción en un 12%, pasando de los 555.663 kilos elaborados en 2013 a los 629.545 en 2014. Espera volver a elevar su producción en más de un 10% este 2015 gracias a la puesta en marcha de la nueva maquinaria, aunque ello no implicará, de momento, la contratación de más personal, ya que todos los procesos están muy automatizados, informa *Efe*.

“La idea es ir llegando a las cuotas de producción de años anteriores”, detalla Del Jesús, que recuerda que la compañía llegó a fabricar más de un millón de toneladas de salsas, por lo que su capacidad productiva está aún lejos de su máximo rendimiento. Ikofa ha empezado a exportar a Alemania y la República Checa y espera llegar en breve a Turquía.

## Crónica del nacimiento de un fondo de fondos

Marcel Rafart y Javier Rubió abandonaron el año pasado la gestora de capital riesgo Nauta Capital, de la que son fundadores junto con Daniel Sánchez y Jordi Viñas. Después de una época de transición en la que ha participado en algunos proyectos, Rafart pensó en crear un fondo de fondos y tanteó en el mercado una idea que –afirma– ha tenido una “muy buena recepción”. Por su parte, Dídac Lee y

Roque Velasco reflexionaban sobre el futuro de Inspirit y la posible creación de un fondo vinculado a la firma. El *hólding* tecnológico fundado por Lee ha dado un giro estratégico tras fusionar o vender algunos de sus negocios. Inspirit nació enfocada a la creación de *start up*, como Zyncro, pero, en los últimos años se ha dedicado más a invertir en determinados proyectos

y las empresas participadas ya tienen su propio equipo directivo, cuentan en el sector. “Los dos directivos de Inspirit irán aumentando su presencia en Galdana a medida que reduzcan su dedicación al *hólding*”, añaden las mismas fuentes. Inspirit tiene como principales accionistas a Dídac Lee –que es directivo del FC Barcelona– y a la familia Carulla, propietaria de Agrolimen.